

# Jaarverslag 2020

## MWH Foundation

---

Tel +31 634 249875

RSIN 8185.25.381

[info@mawohu.com](mailto:info@mawohu.com)

**J.A. Joosse**  
voorzitter

**vacant**  
secretaris

**Th.L.M. Groot**  
penningmeester

---

## Inhoud

Doelstelling en beleidsplan .....	1
Verslag boekjaar .....	3
Balans, Staat van baten en lasten en Toelichting .....	7

## Doelstelling en beleidsplan

---

### Doelstelling

Artikel 2 van de statuten:

De stichting heeft ten doel:

- het verlenen van al dan niet eenmalige bijdragen aan personen of groepen van een beperkt aantal personen, zowel in Nederland als daarbuiten, die op welke wijze ook in hun menselijke bestaan of waardigheid worden tekort gedaan of dreigen te worden tekort gedaan, alsmede aan personen die financieel niet in staat zijn hun, vaak basale, noodzakelijke medische, maatschappelijke of educatieve behoeften te bekostigen, zonder dat geslacht, nationaliteit, geloof, ras, seksuele geaardheid of wat dan ook als norm in de beoordeling enige rol mag spelen;
- het ondersteunen van culturele projecten.

De stichting beoogt niet het maken van winst. Er wordt niet aan actieve fondsenwerving gedaan. Ontvangen giften worden uitsluitend besteed ten behoeve van de doelstelling.

### Beleid

De missie van MWH Foundation is: *Werken aan een rechtvaardiger verdeling van welvaart over de mensheid met inachtneming van een verantwoord gebruik van de natuurlijke hulpbronnen.*

MWH Foundation wil deze missie verwezenlijken door projecten te ondersteunen en te ontwikkelen die gericht zijn op:

1. het stimuleren van economische ontwikkeling;
2. het creëren en financieren van mogelijkheden om mensen een eerste stap te kunnen laten zetten uit de "armoedeval";
3. het vergroten van de bewustwording (in de ontwikkelde wereld) van de noodzaak tot een rechtvaardiger verdeling van welvaart in de wereld.

Naast deze drie hoofddoelen ondersteunt MWH Foundation incidenteel ook culturele projecten.

In de doellanden in het Zuiden is de focus gericht op het stimuleren van economische ontwikkeling vanaf een zo vroeg mogelijk stadium van een post-conflict of post-disaster situatie. Gestreefd wordt naar langjarige betrokkenheid, aangezien ontwikkeling van een samenleving naar zelfredzaamheid zich over een lengte van jaren uitstrekt.

De tweede doelstelling ziet op het volgende: Armoede is niet een gevolg van luiheid of "niet willen werken". Armoede komt door een complex van negatieve factoren die mensen in hun greep houden en die op elkaar inwerken: honger, ziektes, onwetendheid, onrecht, natuurrampen etc. Armoede

wordt niet opgelost door het met extern geld wegnemen van die factoren, hoewel er bij sommige factoren op zich geen andere mogelijkheid is.

Een gevolg van het gevangen zijn in het web van factoren is, dat de wil (en het dus eigenlijk ook de noodzaak) om verder te kijken dan "morgen of overmorgen" niet meer aanwezig is. Hierdoor ontstaat een gelatenheid waardoor initiatieven ontbreken.

Armoede wordt bestreden door de mensen de belemmerende factoren zelf te laten overwinnen.

Daarbij is vaak wel een eerste externe stimulans nodig om weer perspectieven te laten zien voor de wereld van "na morgen". Dat kan in de vorm van financiering of in de vorm van kennisoverdracht. In ieder geval in de vorm van "weer perspectieven bieden". De gedachte dat "geldgeven" uit de tijd is en er alleen "geïnvesteed" dient te worden doet tekort aan de constatering dat mensen gevangen kunnen zitten in de "armoedeval", en geen mogelijkheden hebben (fysiek en psychisch) om zelf de eerste stap uit deze val te zetten. Daarom zal MWH Foundation actief zijn en blijven in het geven van geld aan de kansrijke initiatieven om armen uit de armoedeval te laten komen.

MWH Foundation streeft ernaar om de effectiviteit van de bestede middelen zo groot mogelijk te laten zijn. Dit zal worden bereikt door een zo groot mogelijke betrokkenheid bij het project zelf.

Logisch gevolg hiervan is dat het aantal projecten niet groot zal zijn, maar wel het bedrag per project. Hierdoor wordt bereikt dat de "span of control" beheersbaar is.

Daarnaast is MWH Foundation van mening dat financiering van kleinere projecten met relatief geringe bedragen niet effectief is, er wordt weinig impact gerealiseerd en de indirecte kosten per project zullen relatief hoog zijn.

## Verslag boekjaar

---

### Heroriëntatie

Eind 2019/begin 2020 heeft een heroriëntatie plaatsgevonden van de wijze waarop MWH Foundation haar doelstelling wil realiseren. Sinds de oprichting heeft met name de doelstelling van armoedebestrijding de aandacht gevraagd. Vanuit de overtuiging dat economische ontwikkeling de motor is om mensen uit armoede te halen is de focus hier met name op gericht geweest. Economische ontwikkeling is en blijft voor MWH Foundation de belangrijkste manier om haar doelstelling te realiseren.

De wijze waarop dit wordt gedaan is in de loop van de jaren wel geëvolueerd. Waar in de beginjaren vooral aansluiting werd gezocht bij bestaande grotere NGO's is dit in de loop van de tijd, en door de ervaringen veranderd. De sector van ontwikkelingssamenwerking wordt met name gekenmerkt door korte termijn (meest 4-jarig) subsidiecycli en een daarbij behorende niet-flexibele aanpak van de programma's. Juist in het veld van ontwikkeling van samenlevingen zijn langjarige commitments van belang, waarbij flexibel moet worden ingespeeld op steeds (snel) veranderende situaties en omgevingen.

De heroriëntatie heeft er toe geleid dat we de "programma's" nu volledig zelf uitvoeren, met eigen aansturing ter plekke en geen samenwerking of partnerschappen meer aangaan met andere organisaties. Wel kan er een uitzondering zijn voor aansluiting of funding van andere particuliere initiatieven die uitgaan van dezelfde uitgangspunten van langjarig commitment en flexibiliteit in de aanpak

Een tweede conclusie uit de heroriëntatie heeft opgeleverd dat we onze focus minder zullen richten op het versterken van de sociale cohesie in de westerse samenleving. We willen onze middelen zo effectief mogelijk inzetten voor de "behoeftigen". Ook in de westerse samenleving zijn die zeker aanwezig, echter naar onze overtuiging en ervaringen door de jaren heen staat dit in geen verhouding tot de nood van de behoeftigen elders in deze wereld. Middels andere entiteiten in de kring van MWH Foundation richten we ons op "echte" investeringen in social impact investeringsfondsen of op gericht particuliere initiatieven. MWH Foundation blijft gericht op het louter ter beschikking stellen van fondsen, zonder enig return-on-investment.

Als derde uitkomst van de heroriëntatie willen we de vrijkomende middelen die vrijkomen uit de tweede conclusie meer besteden aan cultuur, en dan met name de klassieke muziek. Muziek is ook een middel om mensen "op te liften" uit hun dagelijkse beslommingen en heeft zodoende een heilzame werking voor het individu, maar ook voor de samenleving.

### Economische ontwikkeling en voedselzekerheid.

De voornaamste ontwikkeling van de laatste jaren is het ontstaan van een social enterprise in Uganda. Deze is voortgekomen uit ons werk in het noorden, Pader district, waar uit de restanten van de samenwerking met een NL-NGO een eigen organisatie is opgebouwd, gericht op het stimuleren van de voedselzekerheid van huishoudens in Uganda van individuele boeren en boerengroepen. Dit is op zich een vrij algemene term voor de aanpak bij meerdere organisaties. Alleen de uitwerking die bij ons is gegroeid is wel uniek. Een concept dat eigenlijk kinderlijk eenvoudig klinkt. Maar, doordat wij ons richten op de moeilijker gebieden, daar waar de mensen de minste mogelijkheden hebben, is dit in de praktijk een moeizaam concept. Toch is het onze overtuiging dat we juist daar (“the last mile”) het hardst nodig zijn.

In de loop van de jaren is een concept ontwikkeld waarbij middels de opening van een Agro-Support Centres (ASC's) in de belangrijkste sociale/economische centra in de regio goede agro-inputs worden verkocht. Het blijft daarbij niet alleen bij verkoop van inputs maar er wordt ook gericht advies gegeven over de juiste wijze van toepassing van deze inputs, met de juiste agro-technieken. Tot en met 2019 waren er 5 ASC's geopend. In 2020 is er 1 gesloten en zijn er drie geopend, in totaal nu 7. Naast het Pader district is in 2020 is een opstart gemaakt in West-Nile district. Doel is om ook hier het concept van de ASC's uit te rollen, naar in totaal (Pader+Arua) minimaal 10-15 “winkels” de komende jaren.

De doelstelling was om in Arua actief te zoeken naar lokale organisaties die in hetzelfde werkveld opereren als MWH Foundation. Met een aantal organisaties is verkennend gesproken. De beslissing om met een lokale organisatie in zee te gaan is met name gebaseerd op de vraag of men ook flexibel kan en wil opereren, een cruciaal uitgangspunt in het werk van MWH Foundation. Juist op dit vlak zijn tot eind december 2019 de meeste organisaties afgevallen. In de praktijk blijkt dat de mindset helaas teveel is beïnvloed door de normale, niet-flexibele wijze van opereren van de gangbare funders. In 2020 is een organisatie gevonden (RUSDA, Arua) die aan onze criteria lijkt te voldoen. Helaas bleek ook deze organisatie teveel politiek verweven en niet gespeend van intransparante bedrijfsvoering. Besloten is om ook hier alleen uit te gaan van het eigen concept waarbij wel, meer dan in Pader district, aansluiting wordt gezocht met “the willing” onder de individuele boeren en gemotiveerde boerengroepen.

### Cultuur

Een van de pijlers in de funding door MWH Foundation van de diverse maatschappelijke doelen is cultuur. De laatste jaren is deze pijler enigszins ondergesneeuwd in vergelijking met armoedebestrijding en stimuleren van sociale cohesie. In 2020 is besloten hier meer aandacht aan te geven. Besloten is om in “partnerschap” met twee gerenommeerde ensembles (Collegium vocale Gent (CVG) en de Nederlandse Bachvereniging (NBV)) projecten uit te voeren. Met beide partijen zijn meerjarenafspraken gemaakt (in principe 4 jaar) waarbij in overleg een aantal projecten wordt gedefinieerd, dan wel wordt aangehaakt aan projecten die hoog op het wensenlijstje staan van deze organisaties maar waarbij de gewenste funding nog net ontbreekt. Met de NBV worden projecten gevonden in haar reeks omtrent “All of Bach”, met CVG worden projecten gedefinieerd die:

- gericht zijn op de inzet van de nieuwe media om zo een zo groot mogelijke doelgroep te kunnen bereiken, of
- gericht zijn op het aanboren van nieuw talent en het aanbieden van korte gerichte scholing van dit jonge talent. Dit mede gezien de “verouderende bezetting” van CVG als ensemble.

### **Versterken sociale cohesie in de samenleving**

Zoals hiervoor gemeld hebben we onze criteria op dit vlak aangescherpt. Hierdoor hebben we de funding van een aantal initiatieven gestopt. De belangrijkste parel op dit vlak blijven we echter nog ondersteunen: House of Hope, een initiatief dat veel positieve aandacht krijgt in Rotterdam Zuid. Mensen die tussen wal-en-schip vallen in de formele, gereguleerde armoede-ondersteuning worden opgevangen en begeleid. De betrokkenheid van MWH is daarbij niet alleen materieel maar ook wordt met de beide initiatiefnemers “gesparred” over mogelijkheden en grenzen van groei.

### **Onderwijs**

In Uganda wordt reeds enige jaren de Bondekoschool mede-ondersteund. De school kenmerkt zich door kwalitatief primair onderwijs, inhoudelijk ondersteund door vrijwilligers uit NL die expertise hebben op nieuwe vormen van primair onderwijs. De resultaten zijn goed, niet alleen inhoudelijk maar ook op gebied van sociale ontwikkeling van de kinderen.

Om de impact te vergroten van goed kwalitatief onderwijs (iets wat in Uganda veelal ontbreekt) is een start gemaakt met het opzetten van een trainingscentrum voor onderwijspersoneel van andere scholen in Uganda. Deze worden getraind in de onderwijs-methodiek die op de Bondeko-school wordt toegepast. In 2020 is aandacht besteed aan het opzetten van de trainingsmodules. Door de Covid-problemen is dit helaas op een laag pitje komen te staan, echter begin 2021 is een eerste contact tot stand gekomen met een school die haar personeel eventueel deze training zou willen laten doorlopen.

Een apart programma vanuit deze school betreft de ondersteuning van een 4-tal beste kandidaten per jaar vanuit de eindexamens die worden geholpen met het volgen van vervolgonderwijs. Hierbij ligt niet de focus op intellectuele eigenschappen, maar met name op de ontwikkeling van praktische skills. Uganda en ook andere ontwikkelingslanden hebben met name behoefte aan ambachtssleden.

In Sierra Leone wordt het programma van Schooling for Life ondersteund, waarbij graduates van secondary education skills worden bijgebracht waardoor zij een betere kans hebben op de arbeidsmarkt. Na de eerste jaren werd duidelijk dat de resultaten van dit programma niet alleen impact hebben op de jongeren zelf, maar dat door hun gedragsverandering ook hun sociale omgeving kan veranderen. In 2019 is geëvalueerd waarbij de conclusie was dat het concept nog steeds goed is maar waarbij de oprichtster wel heeft aangegeven dat de organisatie meer onafhankelijk van haar zou moeten opereren. Dit was geheel in lijn met de gedachte hierover van MWH Foundation. Mede met ondersteuning van MWH Foundation is een opvolgster gezocht. Dit

bleek een moeizame zoektocht. Medio 2020 heeft de oprichtster besloten haar activiteiten in Sierra Leone te beëindigen en te zoeken naar andere manieren om haar doelstelling te verwezenlijken. MWH Foundation heeft haar funding dan ook beëindigd.

### **Overig**

Daarnaast wordt ad hoc een bijdrage overgemaakt voor kleinere projecten.

Door de heroriëntatie en de invulling hiervan zijn de overtollige middelen uit 2019 in 2020 besteed.



**Balans, Staat van baten en lasten en Toelichting****Balans per 31 december 2020**

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<i>Vlottende activa</i>				
<b>Vorderingen</b>				
Overlopende activa		29.790		8.946
<b>Liquide middelen</b>		<u>8.425</u>		<u>176.611</u>
		<u>38.215</u>		<u>185.557</u>
<b>Vermogen</b>				
Reserves		21.906		177.297
<b>Kortlopende schulden</b>				
Belastingen en sociale premies	0		2.282	
Overige schulden	0		16	
Overlopende passiva	<u>16.309</u>		<u>5.962</u>	
		<u>16.309</u>		<u>8.260</u>
		<u>38.215</u>		<u>185.557</u>

## Staat van Baten en Lasten over 2020

	2020		2019		Voor genomen bestedingen 2021
	€	€	€	€	€
<b>Ontvangen giften en donaties</b>		<u>.706.975</u>		<u>.708.065</u>	<u>.810.000</u>
<i>Projecten</i>	846.830		565.635		885.000
<i>Personeelskosten</i>	11.718		56.309		0
<i>Algemene kosten en reiskosten</i>	<u>3.820</u>		<u>20.448</u>		<u>5.000</u>
<b>Totaal lasten</b>		<u>862.368</u>		<u>642.392</u>	<u>890.000</u>
<b>Resultaat uit activiteiten boekjaar</b>		(155.393)		65.673	(80.000)
<i>Financiële baten en lasten</i>		<u>2</u>		<u>-8</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat boekjaar</b>		<u>(155.391)</u>		<u>65.681</u>	<u>(80.000)</u>

**3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten****3.1. Algemeen**

De stichting heeft ten doel:

- het verlenen van al dan niet eenmalige bijdragen aan personen of groepen van een beperkt aantal personen, zowel in Nederland als daarbuiten, die op welke wijze ook in hun menselijke bestaan of waardigheid worden tekort gedaan of dreigen te worden tekort gedaan, alsmede aan personen die financieel niet in staat zijn hun, vaak basale, noodzakelijke medische, maatschappelijke of educatieve behoeften te bekostigen, zonder dat geslacht, nationaliteit, geloof, ras, seksuele geaardheid of wat dan ook als norm in de beoordeling enige rol mag spelen;
- het ondersteunen van culturele projecten.

De stichting beoogt niet het maken van winst. Er wordt niet aan actieve fondsenwerving gedaan. Ontvangen giften worden uitsluitend besteed ten behoeve van de doelstelling.

**3.2. Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.*****Activa en passiva***

Voor zover niet anders is aangegeven, worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht bepaald volgens de statische methode.

***Vreemde valuta***

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per de balansdatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de geldende koers ten tijde van de transactie.

**3.3. Overige vorderingen (vlottend)**

De onder de vlottende activa opgenomen overlopende activa betreffen vooruitbetaalde reiskosten en nog te ontvangen interest over het boekjaar.

**3.4. Eigen vermogen*****Stichtingsvermogen***

Doelstelling is om de ter beschikking gestelde middelen ook in hetzelfde jaar aan te wenden. Er vindt geen vermogensvorming plaats.

Gezien het karakter van diverse projecten is het onvermijdelijk dat er overloop plaatsvindt over opvolgende boekjaren in het daadwerkelijk ter beschikking stellen van de gelden.

De mutaties in het Vermogen kunnen als volgt worden weergegeven:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1 januari</b>	177.297	111.616
Resultaat boekjaar	<u>(155.391)</u>	<u>65.381</u>
<b>31 december</b>	<u>21.906</u>	<u>177.297</u>

3.5.

*Kortlopende schulden*

Dit betreft nagekomen kosten van het laatste kwartaal .

## Balans, Staat van baten en lasten en Toelichting

### 3.6. Ontvangen giften en donaties

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Algemene giften	700.000	700.000
Giften t.b.v. sponsorkinderen Bondeko-school	<u>6.975</u>	<u>8.065</u>
Totaal	<u>706.975</u>	<u>708.065</u>

### 3.7. Lasten

De lasten over het boekjaar kunnen als volgt worden weergegeven:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Voorgenomen bestedingen 2020</b>
<i>Projecten:</i>			
economische ontwikkeling	484.922	331.101	470.000
bevorderen sociale cohesie	80.175	111.375	90.000
onderwijs	77.306	101.160	90.000
cultuur	197.927	0	290.000
overige giften	<u>6.500</u>	<u>21.999</u>	<u>6.000</u>
<i>totaal projecten</i>	<u>846.830</u>	<u>565.635</u>	<u>946.000</u>
 <i>Personeelskosten</i>	 <u>11.718</u>	 <u>56.309</u>	 <u>10.000</u>
Dit betreft de nabetaaling van 1 projectleider	 <i>fte</i> 0	 <i>fte</i> 1.0	 <i>fte</i> 0.3
 <i>Algemene kosten en reiskosten</i>	 <u>3.820</u>	 <u>20.448</u>	 <u>15.000</u>
Totaal	<u>862.368</u>	<u>642.392</u>	<u>971.000</u>

Het bestuur is onbezoldigd.

Snelrewaard, 9 juni 2021